

Entrevista a Eduardo Porchini, presidente de Conveyors & Automation Systems en México

# STREAM PRODUCT FLOW; LA TEORÍA DEL 20/80

“Stream se ha convertido en una metodología que asegura la capacidad instalada de la línea mediante cálculos sobre el flujo y el transporte de productos, evitando así los microparos que ocurren dentro del propio proceso”.

“Stream Product Flow es un concepto que nació hace varios años, a partir de la especialización que tenemos en el manejo de materiales en líneas continuas de producción, y está basado en la teoría 20/80, que involucra a su vez a la teoría de restricciones”, fue así como comenzó la entrevista que el ingeniero Eduardo Porchini, presidente de Conveyors & Automation Systems en México otorgó, después de haberse presentado en la Feria de automatización 2010 de Rockwell Automation.

Dijo que a través de los años la empresa se dio cuenta que dependiendo del diseño de la línea de producción se influía en mayor o menor capacidad de producción y productividad de la misma. “Una línea continua es una donde normalmente hay un flujo constante de productos que pueden ser latas, botellas o inclusive autopartes o unidades automotoras, en donde la productividad está en función del grado en que los productos fluyen de manera continua a través de los equipos que realizan el proceso”, explicó.

Agregó que con esta preocupación de dar un valor agregado y cómo mejorar la productividad en las líneas, “comenzamos a agrupar una serie de herramientas y conceptos que años después se convirtieron en el concepto Stream, esto ha resultado tan impactante que lo hemos convertido tanto en un concepto, al que llamamos 20-80, como también en una serie de productos que atienden estas fallas durante el proceso”.

En este sentido Stream ha derivado en una metodología que asegura la capacidad instalada de la línea mediante cálculos sobre el flujo y el transporte de productos, evitando así los microparos que ocurren dentro del proceso de producción.

Finalmente indicó que el sistema de algunos de los productos de Stream, corren en una plataforma Rockwell Automation lo cual da una garantía adicional de desempeño de prueba.

## Desempeño de filosofía

De acuerdo con el ingeniero Eduardo Porchini existen muchas teorías de mejora, como la de restricciones, EPM, y todas contri-

Stream tiene dos tipos principales de productos, unos están orientados a la optimización de líneas de producción y otros a la definición de proyectos e integración de nuevas líneas.



FUENTE: Global Energy

buyen a elevar la utilidad medida por un indicador de productividad, que define cuál es la capacidad instalada de la línea y el 100% de ésta, de tal manera que se puede observar el verdadero nivel de utilidad y merma.

“Sin embargo, lo que hemos identificado es que la mayoría de las filosofías de mejora están orientadas tanto a las áreas de disponibilidad como de calidad; pero al área de rendimiento hacía falta una teoría que permitiera una mejora continua”, señaló.

Es rendimiento, explicó, es lo que distingue a las empresas de manufactura de clase mundial y que nos eleva a nivel global.

De esta manera dijo que la teoría 20-80 está basada en la de restricciones, con más de 30 años de haber nacido, y que toma un enunciado que refiere a que hay en todo sistema, una y sólo una restricción en un momento determinado. Este concepto es muy poderoso porque lo que dice es que toda mejora que se aplique en la restricción va a tener un beneficio directo de alto impacto, porque todos los demás elementos ya se tienen trabajando y puestos a disposición para que saque el producto.

“Es decir, ya se tiene producto, operador, energía eléctrica y de alguna manera cuando se pierde 3 ó 4 puntos porcentuales de rendimiento la mejora en esos puntos generará un impacto financiero directo en el renglón de las utilidades”, argumentó.

Otro concepto es que las mejoras en el rendimiento permanecen en las líneas, es decir si yo alcanzo el 3% adicional aunque yo trabaje la línea al 50% sigue manteniéndose ese nivel de productividad; tenemos unos configuradores de cómo calcular los beneficios económicos de esa razón. ◦